

Allegato C – Matrice dei rischi

La valutazione dei rischi è compiuta attraverso l'elaborazione del seguente prospetto di “matrice dei rischi” che, trasponendo le pattuizioni di capitolato/contrattuali, permette di chiaramente definirne l'allocazione, in capo al soggetto pubblico, privato o a gestione condivisa.

| RISCHIO DI OFFERTA / DISPONIBILITÀ (art. 3 co. 1 lett. bbb D. Lgs. 50/2016) | | | |
|--|---|------------------------|----------------------------|
| TIPOLOGIA DI RISCHIO | EFFETTI | Allocazione Concedente | Allocazione Concessionario |
| Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. | Ritardi e/o inadempimenti del Concessionario. Applicazioni penali; Risoluzione del contratto. | | X |
| Rischio di mancata erogazione dei servizi. | Ritardi e/o inadempimenti del Concessionario. Applicazioni penali; Risoluzione del contratto. | | X |
| Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. | Maggiori costi e/o minori ricavi. Ritardi e/o inadempimenti del Concessionario. Applicazioni penali; Risoluzione del contratto. | | X |

| RISCHIO DI DOMANDA (art. 3 co. 1 lett. ccc D. Lgs. 50/2016) | | | |
|---|------------------------|------------------------|----------------------------|
| TIPOLOGIA DI RISCHIO | EFFETTI | Allocazione Concedente | Allocazione Concessionario |
| Rischio legato a mancanza o esiguo volume di domanda del servizio oggetto di affidamento | Diminuzione ricavi | | X |
| Rischio legato a mancanza o esiguo volume di domanda generale di mercato (derivante una contrazione generale del mercato) | Diminuzione ricavi | | X |
| Rischio di offerta/competizione | Diminuzione dei ricavi | | X |

| ALTRI RISCHI (riferiti al servizio concessorio in punto di manutenzione ordinaria e gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare pubblico) | | | | |
|--|--|---|---------------------------|-------------------------------|
| TIPOLOGIA DI RISCHIO | DESCRIZIONE | EFFETTI | ALLOCAZIONE CONCEDENTE | ALLOCAZIONE CONCESSIONARIO |
| Rischio di errata stima/valutazione necessità manutentive e migliorative | Rischio connesso alla errata individuazione delle esigenze manutentive ordinarie e migliorative in sede di offerta | Maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. | | X |
| Rischio di errata stima/valutazione dei costi manutentivi | Rischio derivante dalla errata individuazione della portata quantitativa dei costi di manutenzione ordinaria e conduzione in sede di offerta | Maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. | | X |
| Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione delle opere manutentive ordinarie necessarie + supplementari e/o migliorative dedotte in sede di offerta | Rischio derivante da ritardi nella manutenzione da parte del Concessionario. | Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Risoluzione contrattuale e risarcimento del danno. | | X |
| Rischi amministrativo | Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di autorizzazioni da parte del Concedente o da soggetti terzi privati o pubblici | Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. | | X |
| Rischio strutturale e/o ambientale e/o danneggiamento | Rischio connesso alla causazione di danni nelle more delle attività manutentive del Concessionario | Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Risoluzione contrattuale e risarcimento del danno. | | X |

| | | | | |
|---|---|---|--|--|
| Rischio operativo | Rischio economico tout court | Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione | | X |
| Rischio normativo - regolamentare | Rischio che modifiche normative non prevedibili determinino un aumento dei costi di progettazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della Concessione | Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti. | Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali degli immobili utilizzati per l'erogazione dei servizi (ad es.: normative su parti edili e impiantistiche) X | Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali (ad es.: normativa su salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, disposizioni giuslavoristiche, ecc.) X |
| Rischio amministrativo in fase di esecuzione del contratto | Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione | Ritardi nell'erogazione dei servizi | | X |
| Rischio di variazioni delle modalità di erogazione dei servizi, richieste dall'Amministrazione | Rischio che il Concedente pubblico richieda variazioni, rispetto a quanto contrattualmente pattuito, alle quantità e/o agli standard per l'erogazione dei servizi comportanti un aggravio economico per il Concessionario | Aumento dei costi | X | |
| Rischio di forza maggiore | Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi | Squilibri all'equilibrio economico finanziario contrattuale; impossibilità di erogare i servizi; revisione PEF ex art. 165 co. 6 D.Lgs. 50/16 | X | X |
| Rischio di "fallimento" o cessazione di attività del Concessionario | Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti | Possibile blocco dei servizi. Revoca / Risoluzione del contratto. | | X |
| Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza | Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati | Ritardi e/o aumento dei costi | | X |
| Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori | Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori | Diminuzione di ricavi e/o aumento di costi | | X |
| Rischio finanziario | Indisponibilità delle coperture finanziarie e/o aumento tassi di interessi e/o aumento inflazione | Maggiori costi e/o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio | | X |